

De waarde van onderhoud is een bedrag

‘Stop met verschuilen achter de regels en het dempen van de put. Leg productiemachines aan de ‘hartbewaking’ en blijf verdere problemen voor door in te spelen op de uitslag.’ Dat is de boodschap van Leon Pelders, ooit genomineerd voor de titel Maintenance Manager of the Year.

Tekst: Loes Grooters – Foto’s: Leon Pelders

Brandjes blussen – dat doen veel productiebedrijven bij machinestoring. Dit reactief onderhoud leidt vaak tot de zelfde storingen én provisorische maatregelen. Leon Pelders, onderhouds-specialist en tactisch ondersteuner bij installatiebeheer, helpt bedrijven de achterliggende oorzaken van storingen te ontdekken. Met als resultaat? Meer rendement uit productiemachines, vaak wel 200 tot 400 procent meer!

Productie makkelijk te verdubbelen

De Haaksberger startte vijf jaar geleden met Pelders Maintenance Management. In hetzelfde jaar werd hij genomineerd voor de titel Maintenance Manager of the Year 2008. De aanleiding? Zijn excellente prestaties bij de nieuwbouw en opstart van de Grolsch Brouwerij in Enschede.

Met zijn baanbrekende werkwijze helpt hij sindsdien talloze bedrijven in onder meer de voedingsmiddelen- en maakindustrie. ‘Vorige maand testte ik bij een producent van pasteitjes bijvoorbeeld de conditie van een productiemachine, de

het bedrijf vervolgens binnen een week de pasteiproductie.

Meer uit machines halen

Om zijn doel te bereiken ontwikkelde Leon Pelders met partners een meetin-

‘Ik maak bedrijven mee die steeds nieuwbouw verkiezen boven verlenging van de levensduur’

zogeheten OEE, Overall Equipment Effectiveness. Wat bleek? De machine haalde nog niet de helft van zijn topcapaciteit! Dankzij zijn advies verdubbelde

het instrument: de OEE-tracker (zie ook kader). Het apparaatje monitort de machineconditie en brengt van elk product in kaart hoe de machine



De vulmachine wisselt 2x vaker van product en heeft voor zo'n wissel nog maar de helft van de tijd nodig. Resultaat 400% effect waarbij nauwelijks nog voorraad eindproduct nodig is.

► daarmee omgaat. 'Dat helpt de operator om feiten helder in beeld te krijgen, real time. En zo snapt zijn leidinggevende de situatie ook beter en kan die de juiste ondersteuning geven. Gevolg? Stabieler productie, ook bij hoge snelheden, en zonder product afkeur.' De OEE-tracker helpt dus meer uit productiemachines te halen. Dat geldt ook voor verschillende systematische werkmethodes, die Pelders adviseert. Zoals de Root Cause Analysis en de logboekmethode. Voor bedrijven die onderhoud naar een hoger plan willen tillen, geeft hij daarnaast onderhoudscursussen op maat, onder meer via het Mikrocentrum.

Kostenpost of verdienmiddel

Bij de cursussen treft hij vaak cursisten met een bulk aan ervaring, die bij machinestoringen de rode draad echter niet zien. Hij gaat dan terug naar de basis en vraagt naar de waarde van het onderhoud in het bedrijf. 'Wat levert het

in jouw werksituatie op als een machine doet wat die moet doen?' Wonderbaarlijk genoeg kan slechts een enkeling een concreet bedrag noemen. 'Mensen laten zich eerder aanpraten dat onderhoud een kostenpost is.' Met name financial controllers - de rentmeesters van een bedrijf - weten volgens hem dat een mens 75 jaar kan worden, maar niet dat machines ook een lange levensduur kunnen halen. 'Ik maak bedrijven mee die binnen dertig jaar vier keer nieuwbouw verkiezen boven verlenging van de levensduur.' Meestal betekent dit: doorgaan met het oude denkpatroon in een nieuwe jas. En dus terugkeer van problemen. De reden is de manier van omgaan met machines. Pieter van Vollenhoven trok bij de onderzoeksraad voor Veiligheid in Nederland in 2011 een conclusie die hierop aansluit: de meeste mensen weten allang van een onveilige situatie - of in het geval van een productiemachine van de problemen.



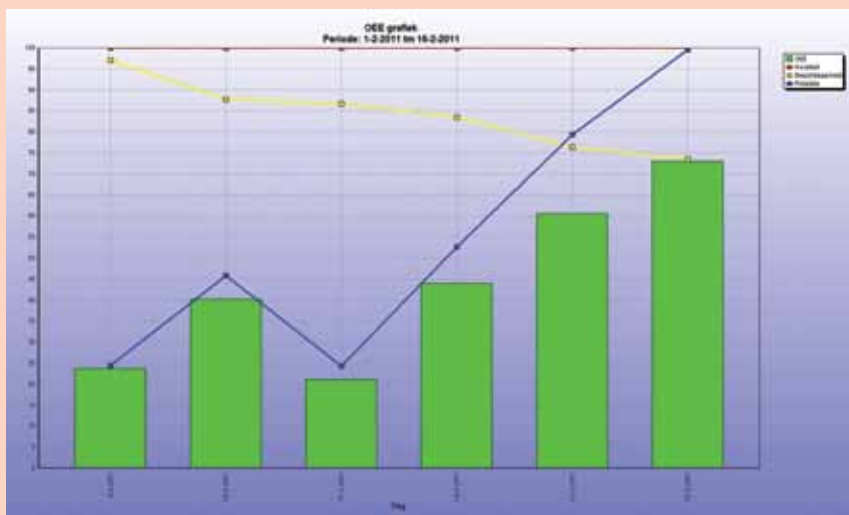
Maar ze hebben niet de moed om aan de bel te trekken.

Producersen kan veel slimmer

De oplossing van de Haaksberger?

'Zoals bedrijven in gezondheid van - oudere - werknemers investeren, moeten ze dat ook doen in productiemachines. Machines na de afschrijftermijn vervangen lijkt gewoon, maar juist dan verdien je het meest aan elk product dat zonder afkeur nog uit die machine komt!

Vervang daarom tijdig je onderdelen in plaats van de machine. Dat kost minder en bovendien ben je duurzaam bezig.' Daarvoor predikt Pelders nog wel een cultuuromslag in de vorm van meer bewustwording van goed rentmeesterschap bij het management. En meer gevoel van 'eigenaarschap' op de werkvloer. 'Productiemedewerkers moeten zich verantwoordelijk voelen voor hun machines, zelf het onderhoud doen en zo aantonen dat er meer rendement in zit.'



OEE-tracker meet conditie van productiemachines

Draait een productiemachine altijd zonder storingen, op de maximale snelheid en zonder kwaliteitsverlies? Zit 'ie na onderhoud weer op het beste niveau? Veel productiebedrijven weten het niet. Daarom ontwikkelde Leon Pelders de OEE-tracker. OEE staat voor Overall Equipment Effectiveness en toont hoe goed een machine zijn capaciteit waarmaakt. Haalt een machine over een dag gemeten 85%, dan betekent dat wereldklasse. Veel machines komen echter nauwelijks aan 65%. De OEE-tracker laat de échte benuttingsgraad zien. Dat geeft bedrijven handvatten om de verliezen en dus de verbeterkansen in beeld te krijgen. Of om bij oplevering en inbedrijfstelling te zien of de machine aan de specificaties van de fabrikant voldoet.

PELDERS
Maintenance Management



Pelders Maintenance Management

Oude Enschedeseweg 49

Haaksbergen

T. 06-20514319

I. www.OEE-tracker.nl

www.400procent.nl

